

115 年度「機電產業智慧製造升級計畫-重電機械產業專業人才培訓」

製造現場交期準產線穩之排程實務班 -
開啟智慧製造的第一步

115年
經濟部
產業發展署
補助

◎課程簡介

在全球市場環境劇變及產業競爭加劇的情況下，製造業企業常面臨以下問題：

- ・ 訂單交期不穩定，交期延誤頻繁
- ・ 生產進度不透明，現場管理難以掌握
- ・ 異常事件重複發生，改善效果不持久
- ・ 庫存不精準，物料短缺或呆滯料問題
- ・ 作業標準化不足，員工技能不均衡

製造業交期不穩，往往不是單一問題，而是排程不可行、進度不透明，以及異常處理缺乏系統所導致。本課程以「先讓生產穩定、交期可控」為核心，聚焦生產排程與日常進度管理，以及異常事件的有效管控與再發防止。透過實務案例分享，幫助企業建立穩定高效的生產管理體系，以理論結合實務案例解析，快速掌握管理方法。

◎課程目標

1. 建立具可行性的生產排程原則與進度追蹤方式
2. 提升生產現場透明度，掌握關鍵進度與風險節點
3. 建立異常通報、分析與處置的管理流程
4. 導入再發防止觀念，降低重複性異常發生
5. 強化管理者對交期達成的實務掌控能力

◎適合對象

適合製造業中高階主管、生產管理幹部，以及負責排程、物料、現場改善與制度導入的人員，協助企業由「救火式管理」轉向「穩定、可預期、可複製的生產管理體系」

◎講師簡介

張講師

20 幾年產業實務經驗、歷任生產組長、工程師、副理、廠長、副總經理、董事長特助擅長企業經營管理及行銷策略規劃、工廠管理實務、協力廠商評估及輔導作業，具有大陸崑山設廠協辦 (1993)、大陸五金市場營銷通路規畫執行、五金工具進出口及內銷經營、

國內工廠整合及移轉及國外工廠整廠輸入執行經驗

【學經歷】：

台中教育大學文創設計管理碩士班、逢甲大學機械系(1983 年畢業)

東海大學第一屆國際企業管理師研究班、雲林科技大學第一期職業企訓講師研習班

中小企業處高級經營管理顧問師班、中華民國企業經營管理顧問協會授証顧問師

【歷任】：

知名顧問股份有限公司管理顧問

中衛發展中心外聘顧問及特約講師

勞動部勞動力發展署創業諮詢輔導顧問師(微型創業鳳凰)

經濟部中小企業處創業圓夢計畫創業顧問

青輔會青年創業輔導顧問團輔導顧問

10 餘年專業講師及產業輔導顧問實戰

◎課程大綱

教授時間	課程內容
第一天 6HR 9:30~16:30 生產排程與 日常管理透明化 (計畫可行，進度可視，交期可控)	● 現場流程與瓶頸分析 1.解析生產流程與瓶頸識別 2.瓶頸對交期及產能的影響
	● 生產計畫與排程編制 1.生產計劃與管制的方法 2.生產排程計畫的制定
	● 日常進度追蹤與看板管理 1.設計並運用看板工具 2.資訊透明及即時傳達
	● 持續優化與制度落地 1.瓶頸改善與持續優化 2.日常管理制度建立
第二天 6HR 9:30~16:30 異常終結與 再發防止管控	● 個案研討與 Q&A
	● 異常收集與分類 1.異常定義與分類標準 2.異常追蹤與資料管理
	● 追根究柢分析原因 1.運用解析工具找出問題核心 2.案例演練提升異常分析能力

(破除習以為常，控管異常再發)

● 異常處理流程設計

- 1.異常通報與處理流程
- 2.明確責任分工與處理時限

● 再發防止與改善落實

- 1.建立再發防止措施
- 2.落實追蹤確認改善

● 個案研討與 Q&A

※主辦單位保留變更課程內容與講師之權利

【開課資訊】

- 一、舉辦地點：台南市歸仁區高發二路 360 號(沙崙綠能科技示範場域) (詳細上課地點待確認後通知)
- 二、舉辦日期：115 年 10 月 05 日(一)、10 月 19 日(一) 09:30~16:30，共 2 天 12 小時
- 三、課程費用：

身份別	費用	說明
一般身分	每人 7,200 元	原價 NT\$14,400，政府補助 NT\$ 7,200，學員自付 NT\$ 7,200
補助 50% (在職者優先)	每人 6,000 元	★早鳥優惠課前 21 天前報名優惠價
	每人 5,400 元	★同一公司三人以上(含)報名優惠價

◎本課程經政府補助，上課學員皆需依規定填寫相關資料，且學員出席時數需達報名課程時數八成以上，方可適用補助辦法，若未符合規定者，則需將其政府補助費用繳回。

四、結訓與認證：

1. 研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，且經實務討論或考試成績合格者，由工業技術研究院發給培訓證書
2. 測驗平均總成績在 70 分(含)以上為合格。

五、預計招生名額：20 名為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止，本班 10 人確定開班。

六、繳費方式：請收到上課及繳費通知後，於指定日期內以銀行匯款或線上報名時選擇信用卡線上繳費(發票開課當天即可拿到)。若需提早取得發票，請洽詢本學習中心。

七、報名方式：

1. 請以正楷填妥報名表傳真至 06-3032289
2. Email 至 itritn@itri.org.tw
3. 至產業學習網(college.itri.org.tw)，搜尋『【政府補助】製造現場交期準產線穩之排程實務班 - 開啟智慧製造的第一步』線上報名

八、課程洽詢：06-3636697

九、退費標準：學員於開訓前退訓者，將依其申請退還所繳上課費用 90 %，另於培訓期間若因個人因素無法繼續參與課程，將依上課未逾總時數 1/3，退還所繳上課費用之 50 %，上課逾總時數 1/3，則不退費。

十、注意事項：

1. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。
2. 請註明服務機關之完整抬頭，以利開立收據；未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求。
3. 若報名者不克參加者，可指派其他人參加，並於開課前三日通知。
4. 如需取消報名，請於開課前五日以書面傳真至主辦單位並電話確認申請退費事宜。逾期將郵寄講義，恕不退費。
5. 結訓學員應配合經濟部產業發展署培訓後電訪調查。
6. 因應性別主流化國際趨勢，打造友善職場之發展，優先保留女性參訓名額。

性別主流化 與性別平權



重視性別意識 消除性別歧視

性別主流化

- ♥ 看見性別差異，正視弱勢性別的需要，拒絕「性別盲」。「性別主流化」強調於各領域皆融入性平觀點，彌平差異、滿足需要，以達成性別的實質平等為終極目標。

性別平權

- ♥ 消除社會中對婦女及性別一切形式的歧視。
- ♥ 促使大眾檢視生活週遭的性別不平等情況。
- ♥ 落實任一性別不少於三分之一之政策規定，不因性別影響升遷，僱用身心障礙及原住民等，促進多元及共榮之決策參與。
- ♥ 建立尊重多元性別的態度及平等相處的互動。

性別暴力零容忍暨性騷擾防治

- ♥ 親密關係受暴者可撥打110或113保護專線。
- ♥ 呼籲重視防治數位/網路性別暴力之情形。
- ♥ 關注弱勢性別、身心障礙者、兒童及少年、高齡者及不利處境者免受歧視及受暴之處遇。
- ♥ 防治性騷擾之政策宣示。
- ♥ 舉辦性騷擾防治教育訓練。
- ♥ 建立職場性騷擾及反霸凌申訴系統。
- ♥ 女性夜間工作安全措施（交通或住宿安排）。
- ♥ 宣導對網路或數位性別暴力之認識與反霸凌措施。

性別平等相關政策與法規

國外

消除對婦女一切形式歧視公約 (CEDAW) 及兩公約

國內

- ※消除對婦女一切形式歧視公約施行法
- ※性別平等政策綱領
- ※性別平等工作法
- ※性騷擾防治法
- ※跟蹤騷擾防治法
- ※刑法
- ※兒童及少年性剝削防制條例
- ※性侵害犯罪防治法
- ※犯罪被害人權益保障法

關懷e起來



家暴案件線上通報

113線上諮詢

<https://ecare.mohw.gov.tw>

杜絕職場上的#MeToo 什麼是「性騷擾」？

違反他人意願而向他人實施與性或性別有關之行為，若造成對方的嫌惡，不當影響其正常生活進行的，都算是「性騷擾」。



營造友善家庭 職場環境

員工工作安穩 企業形象升等
力行家務分工 家庭和樂升溫

珍視員工價值

性別平權 幸福升等

讓職場員工平等發揮實力、實現自我，促進各類性別及身心障礙之工作者均受益。

- ♥ 鼓勵企業推動友善家庭方案，提供員工兼顧工作及家庭之彈性工時與休假制度，並鼓勵家庭成員分擔家務，促進工作與家庭之平衡。
- ♥ 協助員工家庭照顧，如托兒設施、哺(集)乳室、育兒津貼規定等，營造友善育兒環境。
- ♥ 鼓勵企業僱用二度就業婦女及中高齡勞工，營造中高齡友善之再就業環境。

員工協助方案 (EAPs)

員工在工作與家庭間取得平衡，照顧員工身心靈健康，考量設立心理諮商專線，提升員工生產力，組織整體受益，創造員工與企業「雙贏」。

工作面

- ♥ 增進員工對工作之適應、職位轉換、職涯發展、退休規劃及危機處理之輔導。
- ♥ 留住優秀的員工、減少員工後顧之憂。
- ♥ 倡導彈性工時之友善家庭措施方案，實施工作再設計，發揚工作兼顧家庭照護之精神。

生活面

- ♥ 提供員工有關財務、法律、稅務、繼承、交通事故、醫療糾紛及性騷擾與性平等資訊與知識。
- ♥ 避免員工因育兒、長照等問題帶來的心理與生活之干擾。

健康面

- ♥ 提供員工生涯發展教育訓練、適當身心健康管理方案以及心理諮商服務。
- ♥ 穩定員工工作情緒、紓解工作壓力、減少離職率及曠職率，並提高復職率。



TEL：06-3636697

報名表

FAX：06-3032289 黃小姐

課程名稱：【政府補助】製造現場交期準產線穩之排程實務班 - 開啟智慧製造的第一步

公司全銜				統一編號			
發票地址 (含郵遞區號)				傳真 (含區碼)			
參加者姓名		出生年月日			身分證字號		
聯絡電話/手機			E-mail				
參加者英文姓名 (同護照，格式如右)	WU, WUN-YI		性別		餐點	□葷、□素	
服務單位		服務部門/職稱			最高學歷		
產業別 (請勾選)		服務單位員工人數			由何處獲得招生消息？(可複選)		
☐ 100 農、林、漁、牧業 ☐ 101 礦業及土石採取業 ☐ 102 製造業 ☐ 103 水電燃氣業 ☐ 104 營造業 ☐ 105 批發及零售業 ☐ 106 住宿及餐飲業 ☐ 107 運輸、倉儲及通信業 ☐ 108 金融及保險業 ☐ 109 不動產及租賃業 ☐ 110 專業、科學及技術服務業 ☐ 111 教育服務業 ☐ 112 醫療保健及社會福利服務業 ☐ 113 文化、運動及休閒服務業 ☐ 114 其他服務業 ☐ 115 公共行政業 ☐ 116 待業 ☐ 117 學生		☐ 1、10 人以下 ☐ 2、11~50 人 ☐ 3、51~100 人 ☐ 4、101~200 人 ☐ 5、201~500 人 ☐ 6、501~1000 人 ☐ 7、1001~2000 人 ☐ 8、2001 以上			☐ 同事或同業 ☐ 親朋好友 ☐ 工商團體 ☐ 學校/政府公告 ☐ 雜誌 ☐ 報紙廣告 ☐ 電視廣播 ☐ 工業局網站 ☐ 其他 ☐ 由執行單位處獲得		
		是否知道工業局補助？ ☐ 是 ☐ 否			參訓動機		
		是否接受培訓資訊？ ☐ 是 ☐ 否			☐ 1.公司目前需要而由公司選派 ☐ 2.公司未來需要而由公司選派 ☐ 3.個人目前工作需要自行申請而獲准		
		接受培訓資訊方式(可複選)： ☐ 1：Email ☐ 2：傳真 ☐ 3：郵件			學員負擔金額：		

繳費方式：

- ☐ 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- ☐ 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。

註：信用卡、ATM 轉帳者請利用線上報名系統，報名網址：<http://college.itri.org.tw> 開課地點選擇『台南』

- 為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。
- 本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式傳遞訊息。未來若您覺得需要調整我們提供之服務方式，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。

歡迎您來電索取課程簡章～服務熱線06-3636697～工研院產業學院台南學習中心 歡迎您的蒞臨～